

# 校史館館藏故事

## 侯友宜校長的故事

◎圖書館助教 / 陳巧樺

侯友宜先生是本校第 17 任校長，任期自 2008 年 6 月至 2010 年 12 月（圖 1、圖 1-1）。

### 出身背景

侯友宜校長出生於 1957 年 6 月 7 日，臺灣省嘉義縣朴子市人，中央警察大學本科 45 期刑事警察學系畢業，並獲警大犯罪防治研究所博士學位。曾任內政部警政署署長、中央警察大學校長，現任新北市副市長。侯校長從事刑事工作多年，曾偵破多起社會矚目的重大刑案，績效卓著，辦案風格以勇敢果決聞名。侯校長小學時期曾經加入棒球隊，但因體型較不偉岸，被教練安排為捕手，後來他從棒球場上的「鐵捕」變身為除暴安良的「神捕」<sup>1</sup>。



圖 1 侯友宜先生是本校第 17 任校長

<sup>1</sup> 臺北訊，「小時當「鐵捕」長大變「神捕」，聯合新聞網，2001 年 4 月 8 日，〈<http://theme.udn.com/theme/story/6314/219769>〉（2015 年 7 月 23 日）。



圖 1-1 本校歷任校長（位於世界警察博物館一樓）

## 求學經歷

侯校長從小在嘉義縣朴子市成長，對於嘉義這片土地有無限的緬懷。從小經常擔任班上的風紀股長，平常只要看到有人起爭執，一定會出手幫忙調解，具有行俠仗義的正義感。高中時期的侯校長不是成績突出的學生，當時大學的錄取率很低，有一天高中老師給他一張公費的報名表，雖然他對於警大的教育方向、實質內容及未來發展性皆不熟悉，仍心想只要錄取便去報到。他的父親希望侯校長就讀一般大學，但侯校長沉迷「十大神探」小說，故事中的神探是刑事組長，身懷飛簷走壁功夫，可以沿著牆壁伸展壁虎功破窗而入逮捕竊盜嫌犯，看完小說他便立志成為一名刑警，並順利考取中央警官學校（中央警察大學前身）刑事警察學系，毅然決然踏入警界<sup>2</sup>。

侯校長於 1980 年以優異成績畢業，隨即分派臺北市政府警察局刑事警察大隊任職，歷任重要的刑事警察主管職務。歷年來指揮偵辦並破獲國內多起重大刑案，為國內少有刑事履歷完整且頗具盛名之刑事幹才。因屢破重案，侯校長深受各級長官器重，拔擢擔任各項重要職務，包括：2001 年擔任桃園縣（現為桃園市）政府警察局局長、2003 年擔任內政部警政署刑事警察局長、2006 年擔任內政部警政署署長、2008 年擔任中央警察大學校長、2010 年出任新北市副市長迄今。

## 警界英雄，刑事奇才

侯校長不斷刷新警界重要警職最年輕的紀錄。在 46 歲時就出任刑事局局長，49 歲接警

政署署長，也是臺灣史上最年輕的警政署長。他參與「一清專案」、偵破林○誠殺警奪槍案、圍捕鄭○榕、偵破吳○亮綁架案、圍捕陳○發，發生在中國大陸的「千島湖事件」也請他參與調查。

1996 年底，臺灣治安彷彿一夕之間面臨崩盤的危機，連接發生的民進黨婦女發展部主任彭○如命案、桃園縣（現為桃園市）長劉○友官邸血案，以及藝人白○冰之女白○燕遭挾持殺害等三大命案，都為臺灣治安史上寫下黑暗的一頁。而後再經歷震驚國內外的南非武官遭挾持事件後，始劃下句點（圖 2）。在南非武官遭挾持案中，侯校長發揮談判技巧，隻身且無武裝與陳○興進行心戰喊話與談判，並取得信任，最後陳嫌在侯校長勸導下棄械投案，終使本案獲得和平解決。<sup>3</sup>爾後侯校長還負責偵辦多起重大刑案，且在第一線指揮偵辦這些刑案。

2004 年總統大選，臺灣發生震驚中外的「319 槍擊事件」，當時侯校長擔任刑事局局長，負責偵辦該案。在現場完全破壞、手中證物就只有兩顆子彈的情況下，任務空前艱鉅。侯校長忍辱負重，不眠不休地走過「319 槍擊事件」的偵查工作，使案件告一段落。

侯校長擁有相當豐富的人生經驗，卓越的破案能力和積極的任事態度，使他獲得長官的肯定與民眾的信任。侯校長也藉由職務上刑事案件的豐富經驗，將其化為文字傳承給警界同仁以為借鏡，其論著包括：危機處理與談判概論、性侵害殺人犯罪之研究 - 透視本土真實案

<sup>2</sup> 侯友宜，〈不忘初衷〉，《警大雙月刊》No.171（2 月號，2014）：6。

<sup>3</sup> 黃富源、侯友宜合著，《危機處理與談判概論》（台中：白象文化，100），252。



圖 2 20080716 南非武官宅救出之小孩拜訪侯校長

例、談判與危機處理、犯罪偵查實務通論、網路電話偵查理論與實務及警政治安策略研討會實錄等專書。

## 強調科學辦案，不忘法理人情

侯校長從事刑事工作長達二十餘年，他強調刑事辦案講求的是時效性的偵查，及掌握重要證據。因此，無論是透過科學辦案，亦或是以心理攻防的方式誘導破案，都是他最擅長的偵辦方式。<sup>4</sup>侯校長闡述當「刑事警察組織」與「犯罪偵查技術」兩者的基礎架構穩定建立之後，犯罪偵查與鑑識乃逐漸朝向全面科學化的領域邁進。諸如：測謊技術的應用、錄影監

視系統的擷取分析與數位影像的強化與還原、通訊監察、犯罪偵查資料庫的建立，乃至於犯罪剖繪技術與刑案現場重建等等，使犯罪偵查過程中充滿著科學偵查元素。犯罪偵查全面推展科學偵查的結果，不但可以使得偵查過程更加順暢，亦可透過科學偵查結果的呈現，強化證據力而有助於法庭上的攻防。<sup>5</sup>

然而，在經過長時期的刑案偵辦過程，侯校長深深體驗到「法律不外情理」的真諦。侯校長表示，有時候在偵辦案件的過程中，要適時的兼顧其他的層面，不要把人與情都給辦絕了，因為法律條文是死的，但是在偵辦或是執法的過程卻是可以稍有彈性的。<sup>6</sup>

<sup>4</sup> 郭至楨，「人物專訪-侯友宜」，中時電子報，2011年1月5日，〈<http://forums.chinatimes.com/report/people/940628/02.htm>〉(2015年7月22日)。

<sup>5</sup> 侯友宜，《犯罪偵查實務通論》(台中：白象文化，100)，299-300。

<sup>6</sup> 郭至楨，「人物專訪-侯友宜」，中時電子報，2011年1月5日，〈<http://forums.chinatimes.com/report/people/940628/02.htm>〉(2015年7月22日)。

## 治校理念

侯校長認為領導者必須要帶領一個團隊往前走，若校長安逸於舒適的環境當中，甚至抱持準備退休的心情，學校是不會進步的。身為警大的校長，侯校長不希望當自己離開的那天，回頭一看卻發現學校不但沒有進步，而且還落後人家一大截！侯校長自 2008 年 6 月到校接篆視事以來（圖 3），即積極推動校務，在

學校施行了許多新政策，對校務發展建立許多實質上的政績，並以「發揚以誠為本的核心價值，強化精神教育為一切教育之基礎」、「深植以理論引導實務、以實務印證理論、以科技輔助治安維護、以程序正義保障人權之觀念」及「透過策略聯盟，加強國內外學術交流，發展應用性強的警察學術特色」做為治校理念與願景（圖 4、圖 5），並確立警大核心價值為「國家」、「正義」、「榮譽」（圖 6）。<sup>7</sup>



圖 3 20080620 接篆警大校長



圖 4 20080716 與中央大學校際合作締約

<sup>7</sup> 侯友宜，〈觀念改變行動，行動改變命運 - 讓我們一起參與警大的轉型〉，《警大雙月刊》No.148（4 月號，2011）：2-6；中央警察大學秘書室，「中央警察大學 99-102 年中程校務發展計畫書」，〈[http://se.cpu.edu.tw/ezfiles/8/1008/attach/12/pta\\_3249\\_4166870\\_55908.pdf](http://se.cpu.edu.tw/ezfiles/8/1008/attach/12/pta_3249_4166870_55908.pdf)〉（2015 年 7 月 22 日）



圖 5 20090109 與國防大學校際合作締約



圖 6 20090417 內政部長揭牌儀式

而在這些重要政績中，侯校長強調爲了學校教學、學術及研究的長遠發展，利用校內外的資源募集一些資金挹注「警察學術研究基金會」，並訂定獎助要點，以鼓勵警察學術優良著作出版、期刊論文發表、出國進修、學術交流、考察與參加會議等。其次是推動建立「警察特考雙軌分流制度」，並自 100 年開始實施。其更積極向行政院爭取 18 億的經費，規劃興建「刑事鑑識科技大樓」、「射擊大樓」及「學員生宿舍大樓」等三項重要的教育訓練場館，以期全面提昇本校各項學術研究、教學設施及生活與學習環境。編撰「警鐸」上下兩冊，落實執行治安幹部教育保證實施方案，提昇學生學習成效。爲推動教師業務法制化，訂定「中央警察大學專任教師聘任要點」、「中央警察大學教師評鑑要點」等 10 項法規，修正「中央警察大學教師申訴評議委員會組織及評議要點」、「中央警察大學教師評審會設置要點」等 6 項法規，維護教師權益及教育品質。在侯校長積極創新的推動新制度下，帶領警大往前邁進。

## 學生的小事就是學校的大事

侯校長每一學年都會分別與各期隊進行「與校長茶敘時間」，希望以最直接的方式來與同學談話溝通，聽取同學的建言。此外，每月都會利用時間查閱同學的月記，對於同學所建議的這些內容，要求各單位務必列爲優先處理的事項，同時也勉勵同仁：「同學的小事就是學校的大事」所以各單位對於學生所反映的事項，無不戰戰兢兢面

對且積極處理。對此，學生幾乎都給予良好評價。侯校長期許學校的各個團隊都能秉持「以學生爲主體」之理念，時刻以同理心、用服務的態度來面對學生所提出的建議。

## 典型在夙昔

侯校長認爲領導者要自己守住最危險的位置，站在最危險的地方，才能真正落實領導，強大團隊的凝聚力。無論身爲副市長（圖 7）、身爲校長，身爲署長、身爲巡官，或身爲警員，侯校長認爲只要做得稱職便是成功。一個警察的價值端看對社會的貢獻程度，切莫忘了初衷，莫忘這一輩子身爲警察的榮耀，也莫忘對社會治安付出心力的責任。<sup>8</sup>

侯校長對警大學生說，人生，像是一條鐵道往前走一段路就會出現一個岔路點。他很喜歡聖嚴法師所說的：「面對它、接受它、處理它、放下它」。人生也是這樣，放下很難，但是可以檢討自己，重新審思自己的人生。<sup>9</sup>他更以個人的座右銘：「勇於承擔、樂於挑戰、全力以赴、不計成敗。」和警大學生共勉。



圖 7 20101224 轉任新北市副市長

<sup>8</sup> 侯友宜，〈不忘初衷〉，《警大雙月刊》No.171（2月號，2014）：8。

<sup>9</sup> 侯友宜，〈面對人生的意外〉，《警大雙月刊》No.153（2月號，2011）：6。